# **项目启动文档迭代二**

项目启动文档

目录

[1. 团队名称 1](" \l "_Toc12510 )

[2. 团队组成人员 1](" \l "_Toc4843 )

[3. 团队建设 2](" \l "_Toc3372 )

[3.1 成员通讯录 2](" \l "_Toc2462 )

[3.2 工作时间表 2](" \l "_Toc11604 )

[4. 沟通计划 2](" \l "_Toc9986 )

[4.1 例会制度 2](" \l "_Toc15293 )

[5. 沟通规范 3](" \l "_Toc10157 )

[5.1 信息共享，透明公开 3](" \l "_Toc5930 )

[5.2 沟通渠道 3](" \l "_Toc22968 )

[6. 团队成员职责 3](" \l "_Toc7725 )

[7. 制定相关惩罚条例 3](" \l "_Toc12002 )

[8. 版本控制规则 3](" \l "_Toc6960 )

[9. 项目启动会议 4](" \l "_Toc4336 )

[9.1 项目描述 4](" \l "_Toc32228 )

[9.2 项目目标（迭代二） 4](" \l "_Toc4575 )

[9.3 支付产物 4](" \l "_Toc13591 )

[9.4 项目假设 5](" \l "_Toc7911 )

[10. 项目初步计划 5](" \l "_Toc21563 )

# ****1. 团队名称****

GASP（the group of advanced schedule project）

# ****2. 团队组成人员****

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 团队成员 | 角色 | 职责 |
| 魏进 | 队长 | 组织成员讨论会议；项目前端代码编写；项目整体框架建立 |
| 赵星睿 | 队员 | 项目前端代码编写 |
| 郭龙越 | 队员 | 项目后端代码编写 |
| 蒋钰涛 | 队员 | 项目后端代码编写 |
| 张天祺 | 队员 | 会议记录；项目文档编写 |

# ****3. 团队建设****

## ****3.1 成员通讯录****

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 姓名 | 电话 | 电子邮箱 | QQ |
| 魏进 | 18907087985 | 171250606@smail.njuu.edu.cn | 1455236662 |
| 赵星睿 | 17805115128 | 171250598@smail.njuu.edu.cn | 675023038 |
| 曹鼎 | 18052997872 | 171250516@smail.njuu.edu.cn | 2410928414 |
| 郭龙越 | 18851988129 | 171250665@smail.njuu.edu.cn | 874501820 |
| 蒋钰涛 | 18961892912 | jiangyutao251@qq.com | 729336589 |
| 张天祺 | 15843873558 | 171250581@smail.njuu.edu.cn | 3209077368 |

## ****3.2 工作时间表****

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 一 | 二 | 三 | 四 | 五 | 六 | 七 |
| 8：00~10:00 | 开发 | 开发 | 开发 | 开发 | 开发 | 开发 | 开发 |
| 10:10~12:00 | 开发 | 上课 | 开发 | 上课 | 开发 | 开发 | 开发 |
| 12:00~14:00 | 午休 | 午休 | 午休 | 午休 | 午休 | 午休 | 午休 |
| 14:00~15:50 | 复习 | 上课 | 开发 | 上课 | 复习 | 复习 | 开发 |
| 16:00~18:00 | 复习 | 开发 | 开发 | 开发 | 复习 | 复习 | 开发 |
| 18:30~21:30 | 开发 | 开发 | 开发 | 开发 | 开发 | 开发 | 讨论 |

# ****4. 沟通计划****

## ****4.1 例会制度****

（1）每周日晚开会讨论，一方面总结这周的任务进度，另一方面商量下周的任务要怎么展开，平时若遇到自己无法解决的问题，可随时在群里交流；

（2）例会由张天祺记录并形成小结，会后发到群里（同时上传到语雀），供大家查阅参考；

（3）每次例会所有人必须报道参与，有事不能参与者要提前在群里声明

# ****5. 沟通规范****

## ****5.1 信息共享，透明公开****

团队成员所找到的所有项目相关的资料为集体所共有，需上传到版本控制系统上；任何项目有关的变更需立即发群公告通知所有人

## ****5.2 沟通渠道****

线上讨论通过QQ进行，对聊天记录会统一保存备份；线下讨论根据具体情况，由组内成员共同商定会议地点，会议内容由专人负责记录并保存；源代码格式有统一规范；相关定义有统一规定。

# ****6. 团队成员职责****

分配合适的任务给每位成员：

魏进负责组织成员讨论会议+项目前端代码编写+项目整体框架建立；

赵星睿负责项目前端代码编写；

郭龙越负责项目后端代码编写；

蒋钰涛负责项目后端代码编写；

张天祺负责会议记录+项目文档编写；

# ****7. 制定相关惩罚条例****

队长是团队成员职责的监督者和仲裁者，由他核定每位成员的任务是否完成，如无故拖延任务完成时间，队长会私戳团队成员，并给出最终ddl要求该成员完成响应工作

# ****8. 版本控制规则****

（1）项目开发过程中所有的代码必须上传到gitlab上，文档和会议记录上传到语雀；最后成品由队长提交到muddle

（2）所有成员必须每周提交一次自己的工作成果，且每完成一次修改后，需将新的版本及时上传到gitlab或语雀上，保证团队成员版本的同步；

（3）系统自动生成的文件不必提交，如编译自动生成的或工作空间自动生成的文件；

（4）没有通过编译的代码不必提交；

（5）每次提交时，要尽可能地搞清楚本次修改的内容，可在相应的地方进行代码注释；

（6）队长每周检查团队成员的完成进度；

（7）上传的版本命名如下：

日期+当天第几次修改+修改内容简要描述；

按迭代的不同阶段建立不同的目录；

严格区分文件名的大小写，避免产生混乱；

# ****9. 项目启动会议****

## ****9.1 项目描述****

计划排程是指将生产任务分配至生产资源的过程。这些生产资源包括生产设备，人员，物料供应等。在满足人员能力与设备匹配，产能限制的前提下，在物料数量一定的情况下，安排各生产任务的生产顺序，选择对应的生产设备和人员，使得生产任务的等待时间最短。一般的计划排程一般只会到主生产计划层面，即哪个工厂负责哪些订单。而到实际生产层面会有很多难以预测的事，例如机器损耗，物料缺失等，因此对排程的内容以及灵活度有了新的要求，高级计划排程应运而生。在满足人员和设备能力匹配，产能限制的同时，企业希望可以结合具体的场景做进一步的深度优化，以获得最佳效益，本系统即是为此开发。

## ****9.2 项目目标（迭代二）****

（1）前端：实现hybrid框架；

（2）后端：优化算法；提供交互率等接口

## ****9.3 支付产物****

满足迭代二项目目标需求的排程系统

## ****9.4 项目假设****

（1）团队成员严格履行自己的职责，保证完成分配的任务，保证项目的成功完成；

（2）严格执行项目计划，遵守项目时间表；

（3）若有困难，及时在群里交流，若解决不了，请教大佬或老师；

# ****10. 项目初步计划****

项目完成时间：3个月

第一次迭代时间：49天

第二次迭代时间：56天

风险预估：新开发框架的学习；新知识、技术的学习；团队成员之间的熟悉、磨合